

PROGRAM MANAGERIAL

**Candidatura la funcția de
Director al Școlii Doctorale de Matematică**

**Mandat: 2022-2027
Prof.univ.dr. Eduard-Marius CRĂCIUN**

1. Preambul
2. Motivare
3. Analiză SWOT
4. Obiective strategice
5. Măsuri de performanță

1. Preambul

Raportat la Legea Educației Naționale 1/2011 și procesul Bologna de învățământ, studiile universitare de doctorat reprezintă al treilea ciclu de studii universitare concretizate prin cunoaștere la cel mai înalt nivel.

Universitatea Ovidius din Constanța (UOC) este cea mai mare universitate europeană la țărmul Mării Negre, având peste 15000 de studenți îndrumați de peste 650 de cadre didactice și de cercetare. Este o instituție de învățământ superior publică fondată în 1961, devenită în 1990 o universitate multidisciplinară, cu programe de studii de licență, masterat și doctorat de calitate.

UOC este instituție de învățământ superior acreditată organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD-UOC). Studiile universitare de doctorat sunt organizate pe domenii de doctorat în cadrul scolilor doctorale autorizate provizoriu să funcționeze sau acreditate. Domeniile de doctorat care se organizează în cadrul IOSUD-UOC sunt: Filologie, Teologie, Biologie, Medicină, Medicină dentară, Istorie, Matematică și Inginerie civilă. În prezent, în anul 2020/2021 funcționează cinci școli doctorale:

- Școala doctorală de Științe Umaniste: cu domeniile Filologie și Istorie ;
- Școala doctorală de Științe Aplicate cu domeniile: Biologie și Inginerie civilă și instalații;
- Școala doctorală de Medicină cu domeniile: Medicină și Medicină dentară;
- Școala doctorală de Teologie cu domeniul Teologie;
- Școala doctorală de Matematică (SDMate) cu domeniul Matematică.

La nivelul IOSUD-UOC funcționează Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat, (CSUD), ca organism de conducere și organizare a studiilor doctorale, fiind condus de un director.

La nivelul IOSUD-UOC își derulează activitatea, la 1 octombrie 2021, 68 conducători de doctorat activi repartizați astfel: 29 la SD Medicină, 6 la SDMate, 14 la SD Științe Umaniste, 10 la SD Științe Aplicate și 9 la SD Teologie.

Prezentul plan managerial este elaborat în conformitate cu prevederile legislative în vigoare referitoare la studiile universitare de doctorat, este raportat la Regulamentele interne ale Universității Ovidius din Constanța și va ține seama de principalele direcții din Capitolele: Educație, Cercetare și inovare, și Implicarea în comunitate din Planul managerial al actualului Director CSUD și al Rectorului UOC. Astfel, ne propunem să:

- *susținem excelența în cercetare și inovare,*
- *alinăm prioritățile la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare,*
- *dezvoltăm parteneriate cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă,*
- *dezvoltăm colaborarea internațională.*

2. Motivarea depunerii candidaturii pentru Director al SDMate

Următoarele argumente principale, care se găsesc în CV, Lista de lucrări și Fișa de autoevaluare privind îndeplinirea standardelor minime CNATDCU, m-au determinat să îmi depun candidatura pentru poziția de Director al Școlii Doctorale de Matematică:

Calități manageriale și implicare în viața activă a UOC:

- Sunt director interimar al Școlii Doctorale de Matematică a ISD, UOC din luna decembrie 2020, într-o perioadă extrem de dinamică din punctul de vedere al pregătirii vizitei de acreditare a IOSUD-UOC;
- Am pregătit dosarul de evaluare internă al domeniului Matematică, al Școlii Doctorale de Matematică și a anexelor necesare acestora, pentru vizita ARACIS din luna noiembrie 2021, obținând calificativul *Menținerea Acreditării*.
- Am contribuit la redactarea noului *Regulament Institutional de organizare și funcționare a programelor de studii universitare de doctorat* și am coordonat redactarea noului Regulament al Școlii doctorale de Matematică, aprobate de către Senatul UOC, în luna septembrie;
- Am organizat, ca responsabil din SDMate în cadrul IOSUD, două competiții de acordare a bursei de performanță pentru studenții doctoranzi ai SDMate, din fondurile proprii ale UOC, cu respectarea *Regulamentului privind acordarea de burse doctorale și alte forme de sprijin financiar pentru studenții doctoranzi*.

Sunt:

- Președinte al Comisiei permanente pentru cercetare științifică și informatizare a Senatului UOC, din anul 2020;
- Membru CSUD din anul 2016;
- Evaluator-Expert al Agenției de Învățământ Superior, Latvia din anul 2021;
- Evaluator ARACIS din anul 2019;
- Membru al Senatului Universității „Ovidius” din Constanța între anii 2000-2008 2014-prezent;

Am fost:

- Președinte al Comisiei permanente pentru acordarea titlurilor științifice și onorifice a Senatului UOC între anii 2016-2020;
- Membru CNATDCU, Comisia Matematica între anii 2018-2020;
- Membru al Comisiei de Etică a UOC între anii 2012-2014.

Experiență academică și de cercetare:

- 30 de ani dedicați procesului de învățământ și de cercetare în UOC;
- Doctorat în Matematică (specializarea Mecanică) din anul 1999;
- Premiul Academiei Române “Spiru Haret” în anul 2007;
- Conducător de doctorat din 2014, afiliat la UOC din 2015, având sub coordonare patru doctoranzi, unul în faza de presusținere a tezei de doctorat (având publicate 4 articole ISI, unul în zona roșie Q1 și trei în zona galbenă Q2) iar doi au publicat câte un articol ISI în zona galbenă Q2. Doi dintre aceștia au câștigat burse doctorale la Proiectul Antreprenordoc_Contract nr. 36355/23.05.2019 POCU/380/6/13 - Cod SMIS: 123847;
- Președinte și membru în numeroase comisii: de doctorat, de abilitare, de concurs pentru ocuparea posturilor universitare.

Activitatea de cercetare se concretizează prin:

- publicarea a peste 40 articole în reviste ISI cu factor de impact ridicat, majoritatea în zonele roșie și galbenă (*Int. J Fracture, Math. Mech. Solids, IMA J. Appl. Math., MECCANICA, Mathematics, J. of Mechanics, Mech. of Compos. Materials, Comput. Mater. Science, Z Angew. Math. Mech., (ZAMM), Compos. Structures, Composites part B, Cont. Mech. and Thermodynamics, Proc. of the Romanian Academy_series A, etc.*);
- publicarea a unei monografii (698 pagini), a unui manual de soluții (148 pagini) în renumita editura din SUA, *Chapman&Hall/CRC Press* și a patru capitole în volume din editura Springer;

- Reviewer la peste 30 de reviste ISI și Editor Invitat la câte un număr special al următoarelor trei prestigioase reviste ISI din zone roșie Q1 (*Mathematics and Mechanics of Solids, Mathematics, Computational Material Science*);
- peste 770 citari (in Google Scholar), Google Scholar IF=15; Scopus IF=13, WoS IF=13;
- director a patru granturi de cercetare cu Academia Română și membru în colectivul a două granturi din UE: FP6 și FP7, pe parcursul a câte patru ani fiecare;
- prezentarea rezultatelor activității de cercetare prin participarea la 7 Conferințe Invitate și la peste 60 de manifestări științifice naționale și din străinătate;
- câștigarea prin competiție a două burse doctorale (CISM, Udine și Tempus Univ. Transilvania Brașov) și doua burse post-doctorale (**NATO-CNR Fellowship** 1.06.2004 - 31.07.2004 și ca Profesor Invitat în cadrul grantului **FP7-PEOPLE-IDEAS-ERC-2013-AdG**, 1.02.2015 -15.02.2015, Universitatea Trento, Italia).

Consider că toate aceste experiențe de cercetare internațională, detaliate în CV și în lista de publicații, repercutate asupra activității de conducător de doctorat, îmi permit să am o viziune largă și integrativă asupra tuturor aspectelor pe care le presupune gestiunea parcursului doctoral, de la îndrumarea doctoranzilor la nivel de excelență până la crearea de rețele colaborative internaționale, inițierea de proiecte și parteneriate la nivel academic, gestionarea acestora de la nivel de proiect până la punerea în practică a activităților și evaluarea acestora.

Toate aceste elemente care definesc activitatea mea la nivel de cercetător și la nivel managerial stau la baza opțiunii de a candida pentru poziția de Director al SDMate pentru mandatul 2022-2027.

3. Analiza SWOT

Colaborarea ca membru ARACIS în activitatea de evaluare a școlilor doctorale și a IOSUD din Universitatea Al Cuza Iasi, septembrie 2021, participarea la vizite de acreditare atât din poziția de conducător de doctorat, cât și din cea de director interimar al SDMate, mi-au permis să sesizez punctele tari și punctele slabe, zonele de ameliorare pe care ar trebui să le analizăm, propunând strategii de îmbunătățire a activității SDMate în raport cu starea actuală.

Puncte tari:

- Corpul profesoral are experiență înaltă pentru derularea programului de studii doctorale al SDMate
- Admitere riguroasă axată pe candidat
- Stabilitate financiară; resursele financiare sunt utilizate în mod optim
- Colaborări naționale și internaționale
- Creșterea anuală a numărului de publicații ale doctoranzilor ISI și BDI
- Stimularea activității de cercetare precum și diversitatea temelor de cercetare în SDMate.

Puncte slabe:

- Numărul mic de doctoranzi si implicit de doctorate în cotelă națională și internațională
- Număr redus al mobilităților ale doctoranzilor
- Numar relativ redus de locuri bugetate
- Lipsa sălilor dotate cu sisteme de comunicatii (video proiector, video conferințe)
- Finanțare suplimentară redusă față de cea oferită de guvern: alte surse de burse acordate, granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională.

Oportunități:

- Finanțare prin proiecte naționale și internaționale
- Participarea doctoranzilor și a conducătorilor în proiecte de cercetare
- Stimularea cadrelor didactice din Facultatea de Matematica pentru a susține examenul de abilitare
- Atragerea de studenți doctoranzi din străinătate
- Existența de colaborări în domeniile interdisciplinare cu universități din străinătate.

Amenințări

- Scăderea numărului de conducători titulari
- Scăderea numărului de candidați
- Finanțare redusă de la bugetul de stat pentru studiile doctorale.

4. Obiective strategice

Obiectivele strategice se regăsesc în direcțiile din Capitolele: *Educație, Cercetare și inovare, și Implicarea în comunitate* din Planul managerial al actualului Rector al UOC și in Planul Managerial al actului Director al CSUD :

- **Susținem excelența în cercetare și inovare:**
 - Îmbunătățirea managementului la nivelul relației conducător de doctorat – student doctorand prin stabilirea de coordonatori cu atribuții similare coordonatorilor programelor de licență și master.
 - Îmbunătățirea calității tezelor de doctorat prin implicarea optimă a comisiilor de îndrumare în procesul de redactare a tezei, prin crearea unei culturi a calității la

nivelul formării doctorale prin participarea doctoranzilor la cursuri și ateliere în materie de metodologia cercetării sau proprietate intelectuală.

- Etica și integritatea academică reprezintă unul dintre pilonii pe care este fundamentată activitatea UOC și unul dintre elementele cheie ale programului managerial.
- Reglementări interne poate pentru recompensarea activității de excelență a conducătorilor de doctorat.
- Recompensarea prin granturi și stimulente pentru cercetarea de excelență a doctoranzilor similare celor din Procedura Operațională UOC-PO-36/ 2021.

- **Dezvoltarea de parteneriate cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă:**

- Continuarea activității de cercetare a doctoranzilor după terminarea stagiului de doctorat prin programe postdoctorale sau burse oferite de societăți care au protocol de parteneriat cu UOC (ex. RAJA).
- Identificarea tematicilor de cercetare trebuie realizată într-un dialog permanent în cadrul rețelelor de cercetare, cu colegi din cadrul școlilor doctorale de profil, din țară și străinătate, dar și cu parteneri sociali și economici privilegiați. Astfel SDMate va putea juca rolul esențial care-i este alocat în crearea de plus valoare științifică.

- **Dezvoltăm colaborarea internațională:**

- Creșterea numărului de doctorate în cotutelă internațională, invitarea de membri externi în comisiile de doctorat, încurajarea redactării tezelor în limba engleză.
- Mărirea zonei de atragere a doctoranzilor din străinătate (Republica Moldova, Turcia, China, India).
- Încurajarea mobilității studenților doctoranzi prin participarea la stagii sau programe de tip Erasmus, astfel încât să se atingă targetul european de 35%.
- Extinderea studiilor postdoctorale și pentru potențiali candidați din străinătate.

5. Măsuri de performanță

- Organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.
- Elaborarea și implementarea politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului de studenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate.
- Motivarea activității de conducere de doctorat va contribui la crearea unei culturi organizaționale a calității academice la nivelul IOSUD-UOC.
- Creșterea motivației doctoranzilor și îndrumătorilor pentru finalizarea tezei.
- Acordarea de burse din venituri proprii celor mai merituoși doctoranzi din punctul de vedere al cercetării, reprezintă o modalitate de sprijin și de impulsione a cercetării doctorale de vârf.
- Încurajarea studenților doctoranzi în scopul participării la conferințe naționale și internaționale și alocarea de fonduri (cel puțin 10%) din bugetul SDMate în acest scop reprezintă nu doar alinierea la un indicator ARACIS, ci o direcție fundamentală din planul managerial.
- Dezvoltarea raportului semestrial de progres permite comisiilor de îndrumare să fie permanent informate cu privire la activitatea doctoranzilor, să ofere consiliere și monitorizare a calității studiilor doctoranzilor și a performanței în cercetare.
- Promovarea și diseminarea constantă a rezultatelor cercetărilor doctorale, prin inițierea seminariilor doctorale de Matematică în cadrul SDMate cu frecvență trimestrială.
- Realizarea de Conferințe și Școli de Vară de Matematică cu participare internațională a tinerilor doctoranzi, organizarea de sesiuni științifice pentru doctoranzi, în cadrul conferințelor naționale și internaționale ale universității, precum și implicarea acestora în organizarea conferințelor naționale și internaționale ale UOC.
- Organizarea și participarea de întâlniri ale directorilor Școlilor doctorale de Matematică din țară.
- Atractivitate mai mare pentru studenții doctoranzi din străinătate.
- Preocuparea continuă pentru îmbunătățirea bazei materiale/ informatice existente necesare unei cercetări de vârf, pentru perfecționarea și completarea bazei materiale necesare cercetării științifice doctorale, identificarea de spații dedicate întâlnirilor cu doctoranzii, susținerilor de proiecte și de teze, organizării de conferințe destinate doctoranzilor.
- Diversificarea bazelor de date internaționale și a bibliotecilor virtuale, precum și alocarea unor sume mai importante din bugetele școlilor doctorale pentru achiziționare de materiale, software, echipamente, aparatură în vederea dezvoltării bazei materiale a școlilor doctorale.
- Monitorizarea activității prin indicatori de performanță măsurabili. Evaluarea conducătorilor de doctorat în cadrul procesului anual de asigurare a calității la nivelul SDMate reprezintă unul din elementele cheie ale oricărui program managerial responsabil.

Dezvoltarea continuă a SDMate va trebuie să continue prin munca în echipă, iar îndeplinirea prezentului plan managerial poate fi realizat numai cu permanentul sprijin al CSUD, al Consiliului de Administrație și al Senatului UOC.

Acest plan a fost realizat în conformitate cu planul strategic al UOC, cu planul managerial al directorului CSUD și al Rectorului UOC.

Constanța, 09.Februarie.2022

Candidat,

Prof. dr. Eduard-Marius CRĂCIUN

