



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA OVIDIUS DIN CONSTANȚA

Aleea Universității, nr.1, Campus, Corp A, cod 900470 Constanța, România

Tel./Fax: +4 0241 606.407 / +4 0241 606.467

E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro - Web page: www.univ-ovidius.ro

PLANUL OPERAȚIONAL AL INSTITUTULUI STUDIILOR DOCTORALE

PENTRU ANUL 2025

- ÎN BAZA OBIECTIVELOR GENERALE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ -

1. Educație și calitate

2. Cercetare – inovare și antreprenariat

3. Responsabilitate socială și proiecte

4. Digitalizare în educație, cercetare și comunitate

5. Internaționalizare

6. Asigurarea resursei umane și infrastructurii

7. Dezvoltarea sistemului de control intern managerial

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ	Valoare minimală asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
OG 1 – Educație și calitate				
OS 1.1: Alinierea curriculumului	1.1.1. Număr de programe al căror curriculum este corelat cu alte programe de studii din universități europene	1 analiză / ISD 1 program de studii / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 1.2: Consolidarea programelor de studii	1.2.1. Valoarea totală a investițiilor efectuate pentru susținerea programelor de studii	1 raport / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	1.2.2. Evaluare la nivelul absolvenților programelor de studii de doctorat privind statutul pe piața muncii	1 evaluare / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 1.3: Promovarea unor programe de studii noi	1.3.1. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română la programul de studii doctorale	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	1.3.3. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limbi de circulație internațională la nivel doctoral	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 1.5: Recrutarea de doctoranzi valoroși	1.5.1. Număr de evenimente desfășurate în vederea recrutării doctoranzilor	1 eveniment / ISD	iulie/septembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	1.5.2. Ponderea studenților din anul I care justifică performanțe anterioare în domeniul cercetării	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	1.5.3. Număr de burse de excelență acordate doctoranzilor cu rezultate deosebite	1 premiu / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 1.6: Îmbunătățirea serviciilor pentru doctoranzi	1.6.1. Număr activități pentru reducerea abandonului universitar (consiliere, tutorat, remediere etc.) organizate	1 activitate / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	1.6.2. Număr de doctoranzi participanți la concursuri / competiții de profil	1% din numărul doctoranzilor din ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	1.6.5. Gradul de satisfacție al doctoranzilor	60% percepție pozitivă 1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	1.6.6. Număr de workshop-uri / simpozioane organizate	1 eveniment / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OG 2 - Cercetare – inovare și antreprenariat				
OS 2.1: Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare	2.1.1. Număr de acțiuni de diseminare către mediul socio-economic a rezultatelor cercetării	1 acțiune / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 2.2: Încurajarea colaborării și interdisciplinarității	2.2.1. Număr de articole publicate de colective inter- sau trans-disciplinare	10% din numărul total de articole publicate / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.2.2. Număr de articole/studii/cărți de specialitate publicate în colaborare cu specialiști din țară și străinătate	1 analiză / ISD 2% din numărul total de articole publicate / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.2.3. Număr de proiecte de cercetare câștigate prin parteneriate la nivel național și internațional	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ	Valoare minimală asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
OS 2.3: Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență	2.3.1. Numărul de articole științifice publicate în reviste sau volume clasificate/ indexate WoS/ISI, ERIH, ISI Proceedings, IEEE Proceedings etc.	1/4 din numărul doctoranzilor/postdoctoranzilor	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.3.3. Numărul de brevete de invenție acordate	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.3.4. Număr de manifestări științifice și profesionale naționale/ internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri) organizate la nivel de ISD	1 eveniment / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 2.4: Recompensarea performanței	2.4.1. Număr de premii acordate pentru activitatea de CDI	1 premiu / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.4.2. Număr de articole publicate în reviste din quartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă) ale Web of Science Core Collection sau de brevete de invenție premiate de universitate	15 articole/ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.4.3. Număr de participări la conferințe de prestigiu care beneficiază de suport financiar din partea universității	10 participări / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 2.5: Stimularea inovării	2.5.1. Ponderea lucrărilor de doctorat cu teme din viața reală (în colaborare cu agenți economici sau autorități locale etc.)	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.5.2. Numărul sau/și valoarea serviciilor de consultanță/transfer de cunoștințe oferite	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 2.6: Implicarea doctoranzilor în activități CDI	2.6.1. Numărul de doctoranzi implicați în activități de CDI finanțate	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.6.2. Numărul de doctoranzi coautori de lucrări științifice	1/4 din numărul doctoranzilor/postdoctoranzilor	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 2.7: Stimularea creației artistice și a performanței sportive	2.7.1. Numărul de studenți doctoranzi beneficiari ai măsurilor de stimulare a creației artistice și a performanței sportive	1 analiză/ SDSSEF	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori SDSSEF
	2.7.2. Numărul de premii acordate pentru performanța artistică și sportivă	1 analiză/ SDSSEF	Decembrie 2025	
OS 2.8: Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială	2.8.1. Număr de evenimente de educație antreprenorială organizate	1 eveniment / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	2.8.2. Număr de doctoranzi implicați în proiecte / evenimente / cursuri de educație antreprenorială	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OG 3 – Responsabilitate socială și proiecte				
OS 3.1: Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri	3.1.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu agenți economici	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	3.1.2. Numărul de parteneriate/acorduri colaborare încheiate cu organizații din mediul socio-economic	1 parteneriat / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 3.2: Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și ONG-uri	3.2.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ	Valoare minimală asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
	3.2.2. Numărul de parteneriate/acorduri de colaborare încheiate cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OG 4 – Digitalizare în educație, cercetare și comunitate				
OS 4.1: Extinderea folosirii platformelor ce facilitează predarea-învățarea asistată digital	4.1.1. Numărul și valoarea platformelor/laboratoarelor propuse/ câștigate/ implementate	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 4.2: Dezvoltarea și actualizarea cursurilor din domeniul TIC	4.2.1. Numărul cursurilor dezvoltate/actualizate	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 4.3: Dezvoltarea / extinderea diverselor tipuri de laboratoare didactice	4.3.1. Numărul și valoarea laboratoarelor propuse/câștigate/implementate	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OG 5 – Internaționalizare				
OS 5.1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale	5.1.1. Numărul de acorduri de colaborare internaționale funcționale cu protocoale pentru schimburi de doctoranzi/personal	3 acorduri / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	5.1.2. Participarea activă în cadrul Universității Europene ARTEMIS	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 5.2. Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale	5.2.1. Numărul de mobilități Erasmus+ pentru doctoranzi	5% din nr doctoranzilor din ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	5.2.3. Numărul programelor Blended Intensive Programs (BIPs)	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	5.2.6. Număr de evenimente suport organizate în vederea încurajării mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice	1 eveniment / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 5.3. Creșterea vizibilității internaționale	5.3.1. Numărul evenimentelor internaționale organizate de universitate (Inclusiv școli de vară inter- și transdisciplinare)	1 eveniment / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	5.3.3. Îmbunătățirea și actualizarea paginilor web în limba engleză și/sau alte limbi de circulație internațională	actualizare pagina web a ISD	permanent	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OS 5.4. Menținerea numărului și creșterea gradului de satisfacție a studenților internaționali	5.4.1. Numărul de studenți internaționali înmatriculați în programe de studiu/cercetare	3 / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	5.4.2. Gradul de satisfacție al studenților internaționali	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
	5.4.3. Organizarea de evenimente care să promoveze interacțiunea culturală și socială dintre studenții români și cei internaționali – internaționalizare acasă	1 eveniment / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OG 6 - Asigurarea resursei umane și infrastructurii				
OS 6.1: Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime	6.1.1. Valoarea investițiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă	1 raport / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale

CRITERII	INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ	Valoare minimală asumată	Termen	Responsabili la nivelul facultății
OS 6.4: Asigurarea infrastructurii pentru cercetare și inovare	6.4.1. Valoarea investițiilor în întreținerea/extinderea infrastructurii pentru CDI	1 analiză / ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale
OG 7 - Dezvoltarea sistemului de control intern managerial				
OS 7.1: Asigurarea conformității sistemului de control intern managerial în UOC	7.1.1. Gradul de conformitate al sistemului de control intern managerial implementat la nivelul Universității "Ovidius" din Constanța cu standardele de control intern managerial	90% din standardele de control intern managerial implementate la nivel de ISD	Decembrie 2025	Director CSUD, Directori Școli doctorale

Aprobat în CSUD prin HCSUD nr. 1 / 26.02.2025

Director CSUD, Prof. univ. dr. Monica Vlad